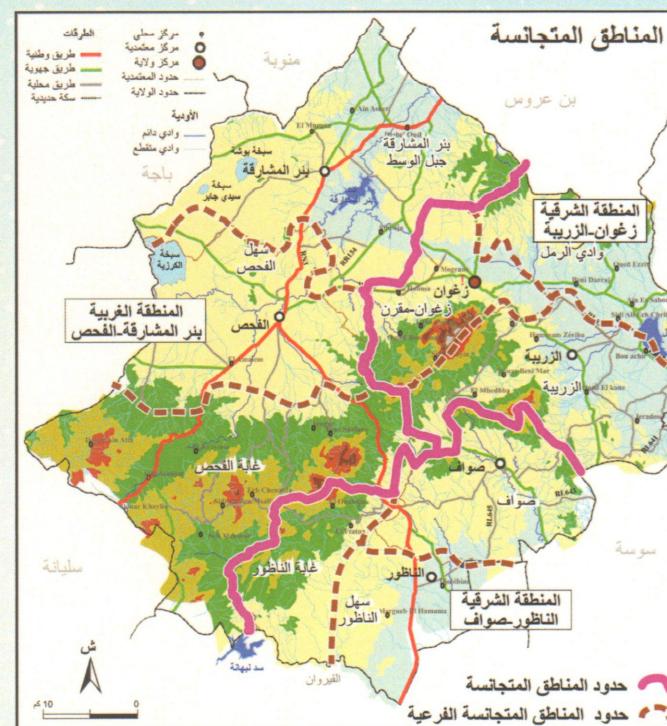


## المثال التوجيhi لتهيئة و تطوير ولاية زغوان



## 1. تقديم الولاية و أبرز خصائصها

أحدثت ولاية زغوان سنة 1976 وتقع بإقليم الشمال الشرقي للبلاد التونسية قرب أهم الأقطاب الاقتصادية والتنمية التونسية، كما تمثل نقطة عبور هامة بين شمال البلاد وجنوبها وشرقها وغربها بواسطة شبكة طرق ذات أهمية.

تمتد ولاية زغوان على مساحة 2820 كم² (أي ما يمثل 1,8% من المساحة الجملية للبلاد) و تعد 176.945 ألف ساكن سنة 2014 منهم 43.7% بالوسط البلدي . كما تراجع النمو السكاني من 1.87% سنة 1984 إلى 0.95% سنة 2014. غير أن نسبة الأمية مازالت مرتفعة بـ 26.4% سنة 2014 مقابل 18.8% سنة 2014 على المستوى الوطني.

يقدر عدد الناشطين المشغلين بالولاية سنة 2014 بـ 55.767 ألف نسمة يتوزعون كالتالي: 28.8% في قطاع الخدمات، 28.5% بالنسبة للصناعات المعميلية و 27.9% في الفلاحة و 14.4% في الصناعات غير المعميلية.

يستند الاقتصاد الجهوي بالأساس على الثروات الطبيعية والأنشطة الفلاحية والصناعية المميزة للجهة وبعض فروع قطاع الخدمات مثل التجارة والسياحة والصناعات التقليدية. كما تتوفر بالولاية موارد مائية متعددة تقدر بحوالي 145 مليون متر مكعب و 185 ألف هكتار من الأراضي المحترثة منها 13.3 ألف هكتار مناطق سقوية إلى جانب 70 ألف هكتار من المساحات الغابية الواقعة أساساً بالجهة الغربية للولاية.

تعتبر الولاية قطبًا صناعياً لوجود 10 مناطق صناعية تمسح حوالي 475 هكتاراً وتتوفر 23140 موطن شغل موزعة على 285 مؤسسة صناعية. في المقابل عرف النشاط السياحي تطوراً ضعيفاً رغم أن المنطقة غنية بالعديد من الثروات خاصة منابع المياه المعدنية، و المنتجعات الصحية بكل من جبل الوسط وحمام الزريبة. إضافة إلى العديد من المواقع بيئية الهامة مثل الحديقة الوطنية بجبل زغوان و موقع أثري متعدد. كما تحتوي الولاية على وحدتين للسياحة الريفية بطاقة جمilia تقدر بـ 40 سريراً ويتوافد على الجهة قرابة 800 ألف زائر سنوياً للحمام المعدني بالزريبة وأكثر من 20 ألف زائر للموقع الأثري والمغارور.

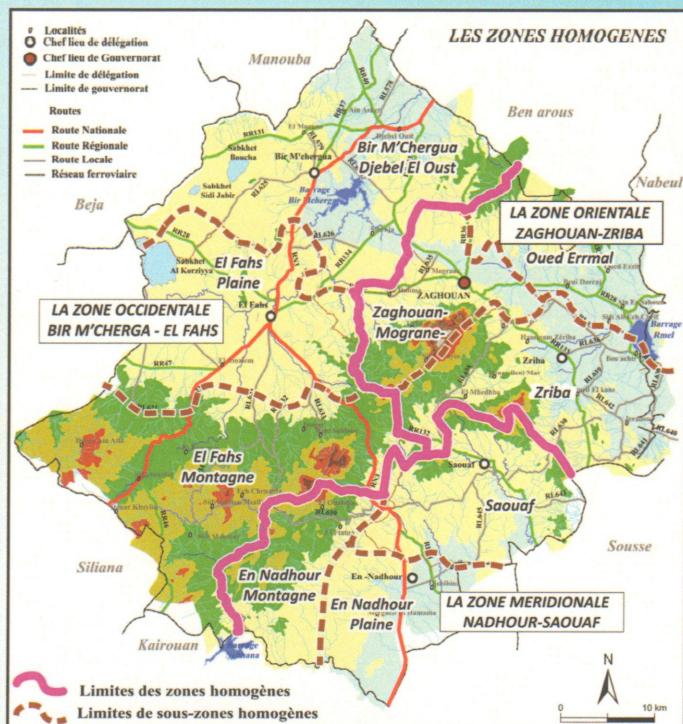
## 2. الإشكاليات و الرهانات

تشكو المنطقة من العديد من النقصانات لتحقيق تنمية متوازنة أهمها:

- ضعف المنافسة والمردودية في النسيج الاقتصادي، إضافة إلى وجود امكانيات سياحية وتراثية غير مستغلة،
- ضعف البنية التحتية خاصة على مستوى الطرقات والمسالك الريفية بالمناطق الغربية للولاية
- الافتقار إلى مراكز حضرية ذات جذب قوي و قادرة على دفع التنمية،
- ضعف الإستثمارات العامة والخاصة،
- العوائق العقارية و الصعوبات المالية والإدارية،

ضعف التنمية البشرية و الرضيد البشري و ذلك من خلال أهمية نسبة الأمية خاصة في الوسط الريفي 34.2% سنة 2014 و صافي الهجرة السلبي (-900) شخص، إضافة إلى ضعف التغطية الصحية و صعوبات التزود بالماء الصالح للشراب.

## SCHEMA DIRECTEUR D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DU GOUVERNORAT DE ZAGHOUAN



## 1. Présentation du Gouvernorat et ses caractéristiques

Le Gouvernorat de Zaghouan est situé au Nord-est de la Tunisie couvrant une superficie totale de 2820 Km<sup>2</sup>, soit 1,7% de celle de tout le pays. Il bénéficie d'une position privilégiée à proximité du grand Tunis et de Nabeul.

Fondé en 1976, ce gouvernorat s'étale sur 20820 km<sup>2</sup>, soit 1,8% de la superficie totale du Pays. La population s'élevait à 176 945 habitants en 2014 dont 43,7% urbains. Le taux d'accroissement démographique a connu une baisse sensible de 1,87%/an en 1984 à 0,95%/an en 2014. Le taux d'analphabétisme demeure important (26,4%) par rapport à la moyenne nationale (18,8%) en 2014. Le gouvernorat compte 55 767 actifs (2014).

Le secteur agricole contribue notamment à la croissance économique régionale d'autant plus qu'il occupe environ 27 % des emplois, alors que le secteur industriel fournit 23140 emplois en 2014 réparties dans 285 entreprises. Les principaux secteurs d'activité sont l'industrie agroalimentaire, le textile et cuir, les matériaux de construction extraits des carrières locales et la fabrication de ciment. Le gouvernorat regorge d'importantes potentialités touristiques mais qui restent faiblement valorisées.

## 2. Problématiques et défis

\* Sur le plan d'organisation de l'espace, le gouvernorat manque de pôle de croissance et de véritable centre urbain, son armature urbaine est déjà obstruée au niveau de la tête, du fait de la faible polarisation de sa capitale régionale.

\* Faiblesse des investissements dans la région et climat d'affaires non attractif (faiblesse des services d'intermédiation économique et problèmes de transport).

\* Insuffisance des investissements publics et privés conjugué à la médiocrité du climat d'affaires non attractif, du fait de la faiblesse des services d'intermédiation économique, les blocages fonciers...

\* Prédominance des modes de production non durables et moins compétitifs, notamment au niveau de la gestion des ressources naturelles et du développement agricole, en plus de la faiblesse de l'impact de l'industrie dans la région.

\* Faible niveau de développement humain, à travers le fort taux d'analphabétisme notamment en milieu rural (34,2% en 2014), le bilan migratoire négatif (-900 individus), insuffisances de la couverture sanitaires et faible taux d'accès à l'eau potable...



Février 2018

**GÉREP**  
ENVIRONNEMENT

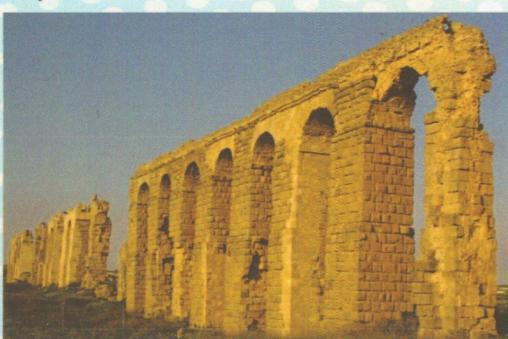
### 3. الرؤية المستقبلية في أفق 2030

#### 3. Vision de Développement pour 2030

Une région forte attractive, ouverte et bien connectée à l'horizon 2030, un développement territorial équilibré, porté par des sources de croissance diversifiées et durables, créatrices de valeurs ajoutées et d'emplois et assurant à ses populations, un accès adéquat aux services sociaux de base, à un logement décent et à une offre adéquate de formation.

#### 4. Orientations stratégique d'aménagement

- \* La préservation de l'environnement et de la gestion durable des ressources :
- \* La réduction de la pression foncière et la concurrence sur le sol entre les différents usagers :
- \* Lutter contre la production anarchique du sol, régulation foncière et préservation des terres agricoles.
- \* L'amélioration de l'attractivité et de la captation des investissements étrangers à travers le développement des secteurs de haute valeur ajoutée notamment les services liés aux TIC, à l'ingénierie et aux industries mécaniques et électroniques ;
- \* Le développement d'activités agro-industrielles, la mise à niveau les zones industrielles, la modernisation et le développement des infrastructures et des moyens de transport ;
- \* Le renforcement des infrastructures de transports et de communication assurant son ouverture sur l'environnement national et international ;
- \* Promouvoir l'intégration et l'insertion de la région au sein du dispositif suprarégional et national, assurer la complémentarité territoriale et le renforcement de la cohésion sociale ainsi que la consolidation de l'armature urbaine.
- \* Le développement humain et la valorisation du capital humain : Promouvoir une population instruite ayant une bonne santé, bien desservi, capable de produire, de gérer et de gouverner.
- \* Restructurer l'armature urbaine et la consolidation des centres urbains, ainsi que le renforcement du rôle et de la fonction de polarisation de la capitale régionale, tout en gardant les relations préférentielles avec la capitale Tunis.



### SCHEMA DIRECTEUR D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DU GOUVERNORAT DE ZAGHOUAN



#### 4. توجهات التهيئة و التنمية في ولاية زغوان:

تحقيق تنمية مستدامة ومتضامنة تعتمد على تطوير الجاذبية والتنافسية والإنسجام و التكامل في إطار تصرف حكيم في الموارد الطبيعية والتناسق بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية و التوازن الجهوي مع الانفتاح على التجمعات الاقتصادية و الحضرية الكبرى، و ضمان العدالة الاجتماعية و جودة الحياة و توفير فرص عمل جديدة و الحق في المسكن اللائق و تنمية الرصيد البشري

• الحفاظ على البيئة و الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية تتطلب هذه الوضعية حفظ و استعادة النظم الأيكولوجية من خلال استخدام و استغلال مستدام للغابات و مكافحة التصحر، و مقاومة عمليات تدهور التربة و وضع حد لفقدان التنوع البيولوجي.

• الحد من التنازع بين مختلف المستخدمين في ما يخص استغلال الموارد الترابية. كما يجب مقاومة الاستغلال العشوائي الأرضي لضمان التنمية الحضرية المستدامة، و تنظيم و تعديل السوق العقارية و تنمية المخزون العقاري لضمان المساحات الكافية من الأرضي الصالحة للبناء و إقامة المشاريع و المناطق الصناعية، مع الحفاظ على الأراضي الزراعية و الاحتياطي العقاري الضروري لتطوير المنطقة.

• إنشاء تنمية اقتصادية مستدامة، متنوعة و قادرة على المنافسة: حيث يجب تعزيز النمو الاقتصادي المستدام و العادل و القدرة التنافسية للجهة و ضمان العمالة الكافية و المنتجة و العمل اللائق للجميع.

• تعزيز التكامل و الاندماج على المستوى المحلي و الإقليمي و الوطني و ضمان التكامل الإقليمي و تدعيم التماสks الاجتماعي و تطوير البنية الحضرية و النسيج العمراني.

• تنمية رأس المال البشري: و ذلك من خلال دعم الخدمات القاعدية و النهوض بالصحة و التعليم و تطوير منظومة التكوين و تقوية القدرات و الحكومة المحلية.

• إعطاء مزيد من الدفع لمدينة زغوان كقطب تنموي جهوي قادر على المنافسة و على التحكم في مجالها الجهوي و المحلي مع المحافظة على الروابط التقليدية و التفاضلية مع العاصمة.

